



# Kur ir kaip naudojami vertinimo rezultatai?

dr. Žilvinas Martinaitis  
Visionary Analytics  
2015-07-09

# Vertinimas „Vertinimų rezultatų naudojimo vertinimas“

## Tikslas:

pateikti žinias, kurios leistų pagerinti vertinimų rezultatų naudojimą ir poveikį.

## Objektas:



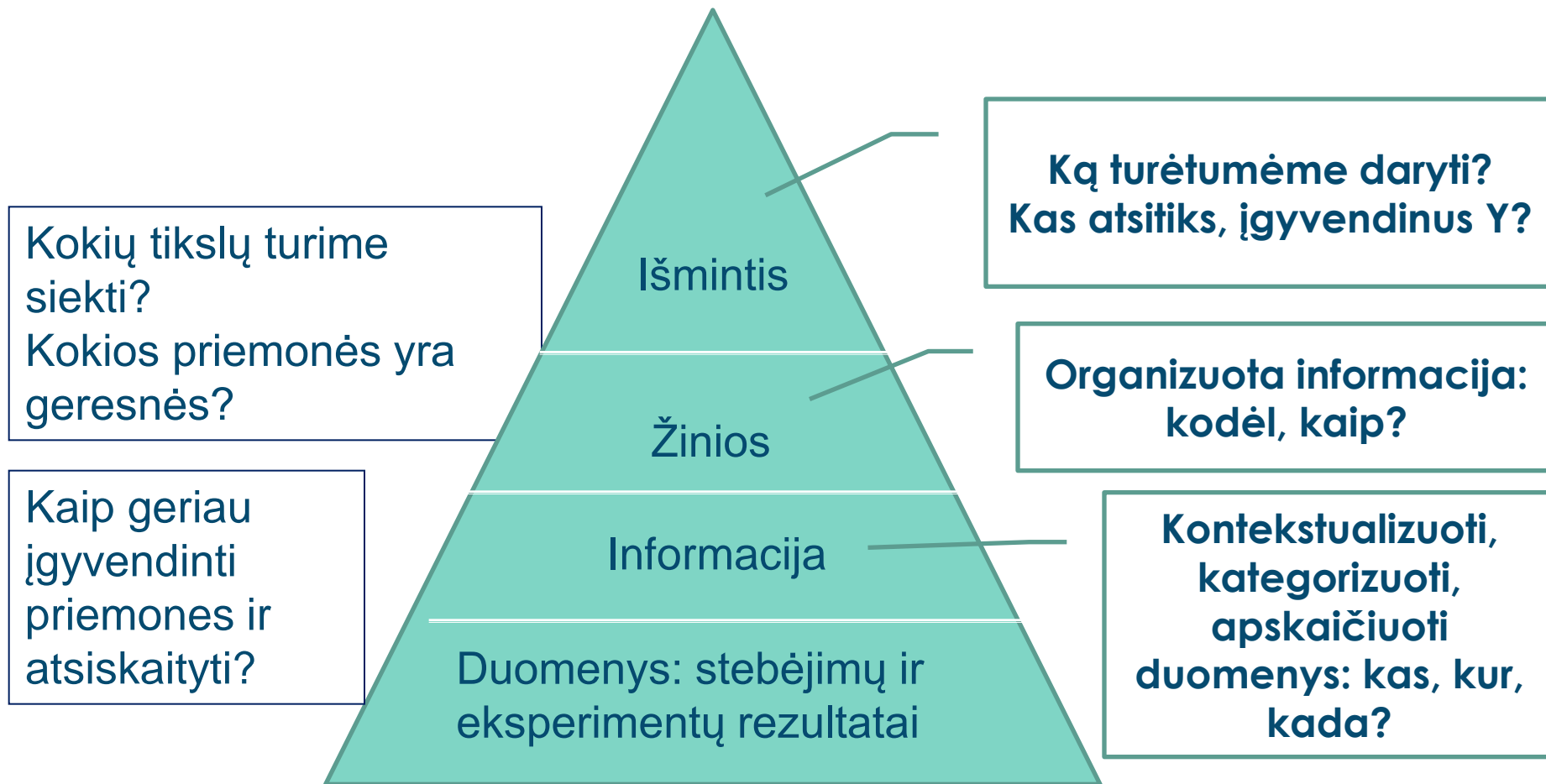
## Vertinimo klausimai:

- Kiek ir kokių rekomendacijų pateikta?
- Kokia rekomendacijų kokybė?
- Ar ir kodėl rekomendacijos įgyvendinamos?
- Koks vertinimo rezultatų panaudojimo poveikis?

# Metodai

- 60 vertinimų ir juose pateiktų 675 rekomendacijų duomenų bazės meta-analizė;
- Rekomendacijų kokybės meta-analizė/ įvertinimas (aiškios; pagrįstos; įgyvendinamos);
- Valstybės tarnautojų apklausa (2015 m. sausis):
  - Individualizuoti klausimynai;
  - 28 vertinimai ir iki 4 rekomendacijų iš kiekvieno vertinimo;
  - 171 respondentas – 49 proc. atsakė;
  - 60 klausimynų visiškai užpildyti – naudoti tolesnei analizei.
- 3 gerosios praktikos atvejų studijos;
- 2 fokusuotos grupinės diskusijos (įsk. diskusija su aukšto lygio sprendimų priėmėjais).

# Vertinimų produktai ir tikslai



# Glaustai: ar, kur ir kaip naudojami vertinimų rezultatai?

## Rekomendacijos:

- 60 vertinimų pateikė 675 rekomendacijų;
- 92 proc. rekomendacijų priimtos kaip įgyvendintinos;

## Įgyvendinimas:

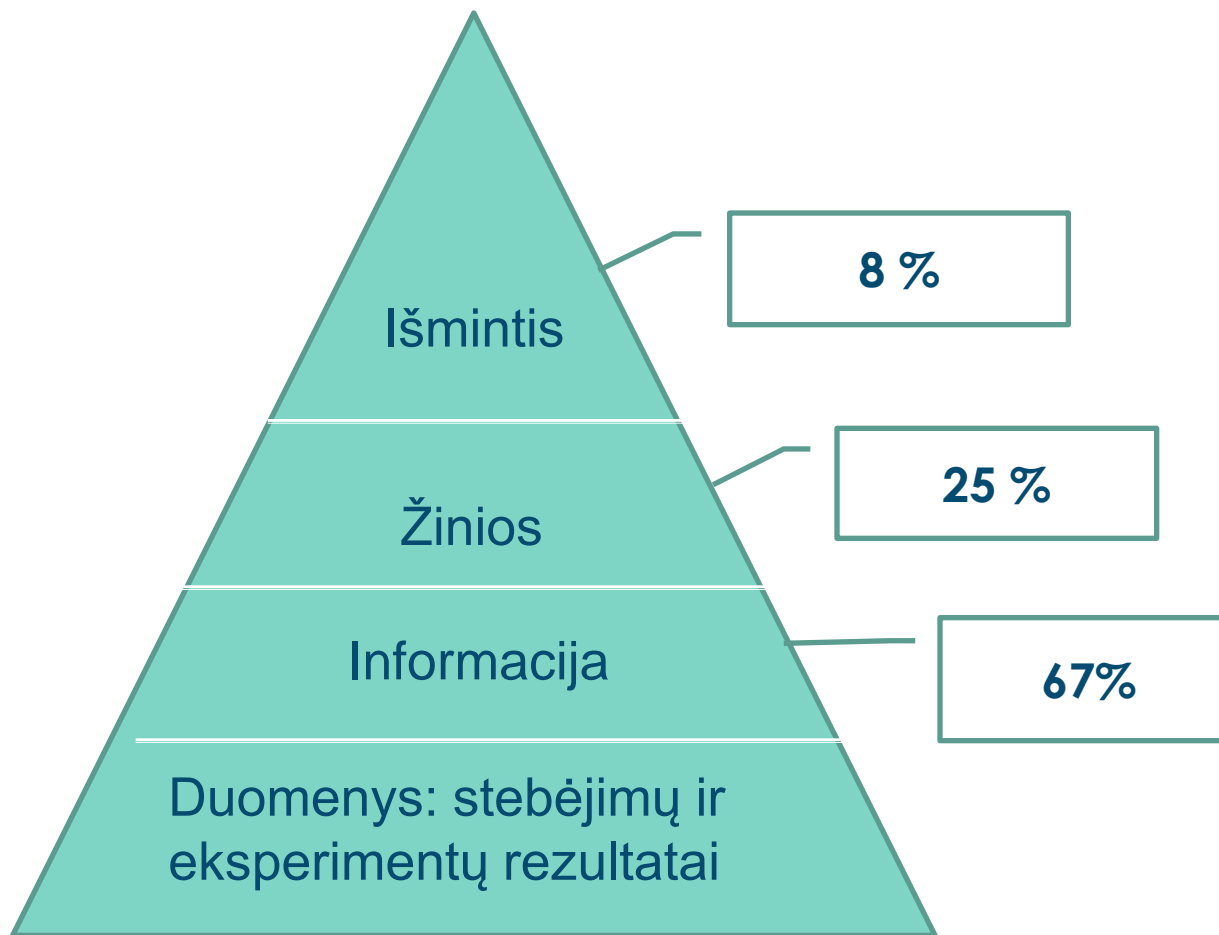
- Apie 70 proc. rekomendacijų įgyvendinta.

## Poveikis:

- Didelis poveikis: administravimo, įgyvendinimo, stebėsenos tobulinimui, t.y. leido geriau įgyvendinti numatytas priemones.
- Mažas poveikis (apie 25 proc. vertinimų): paskatino tikslų persvarstymą, priemonių kaitą.

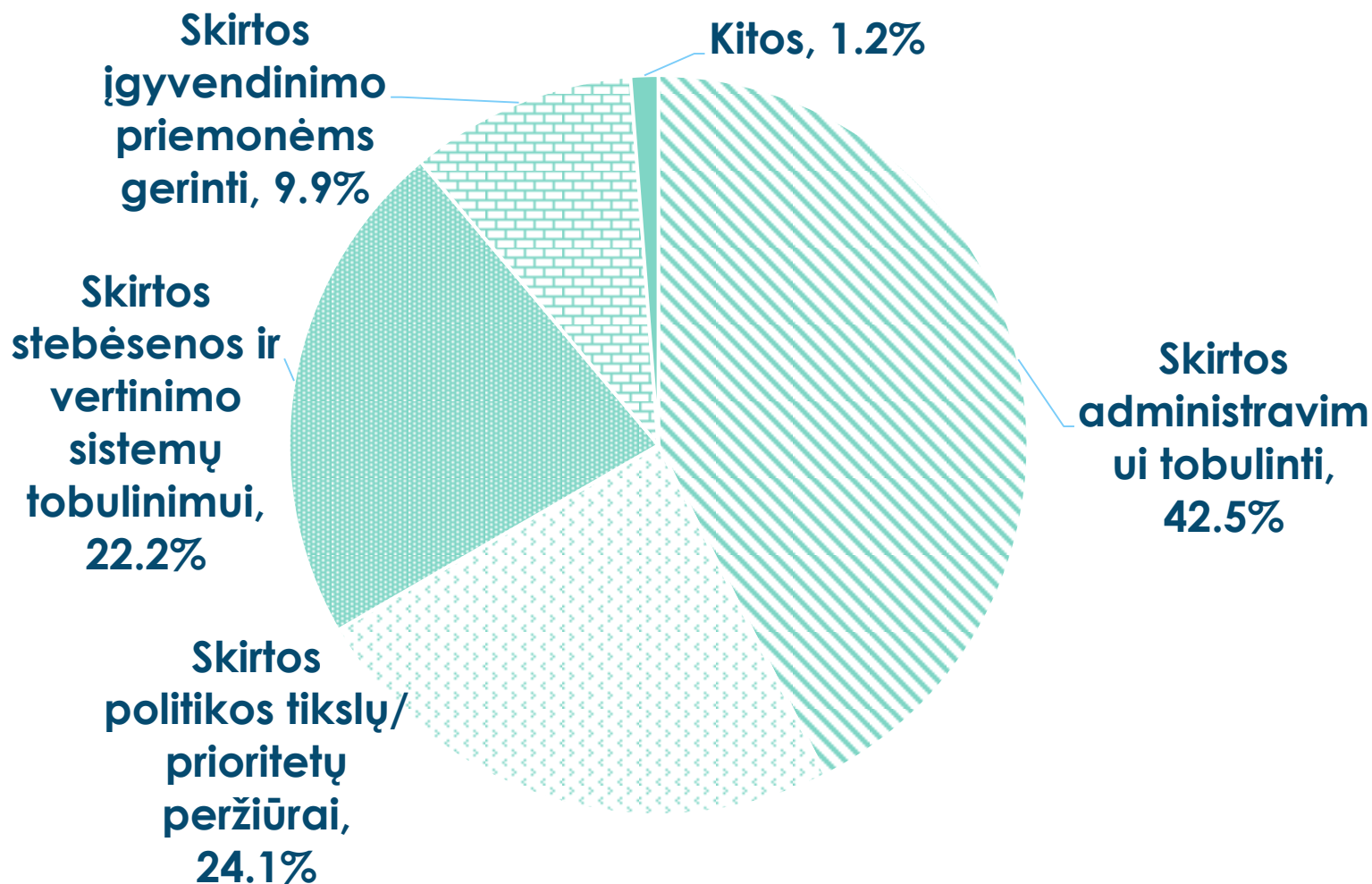
**KODÉL?**

# Kokius produktus sukuria vertinimas? VKG narių apklausos rezultatai



# Ką vertinimų rekomendacijos siūlo keisti?

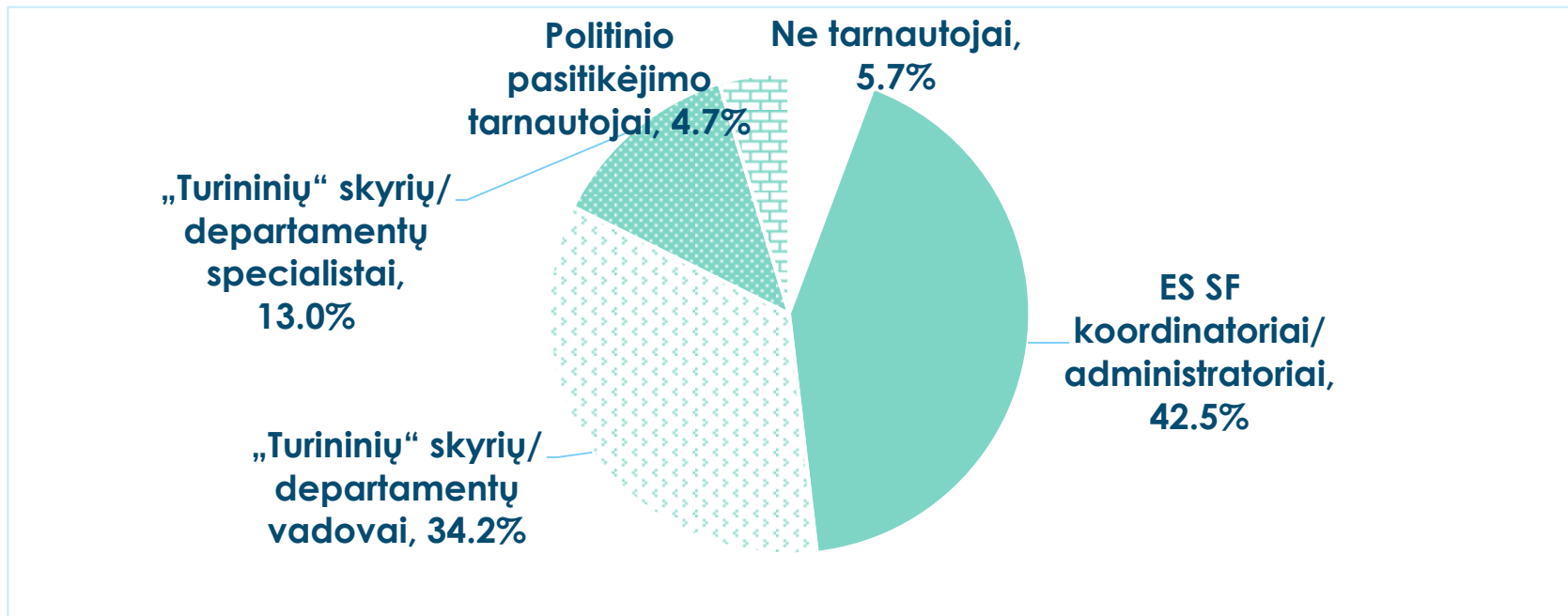
- Rekomendacijos pagal tipą:





# Kas dalyvauja?

## Vertinimo priežiūros komisijų sudėtis



- Apie 50 proc. rekomendacijų yra plačiai aptariamoms;
- Tačiau 1/3 tarnautojų nežino apie rekomendacijų jų kompetencijos srityje įgyvendinimą.

# Vertinimų vertės auginimo kryptys

## Planavimas:

1. Poveikio vertinimai: jei duomenys nebus sistemingai renkami viso įgyvendinimo laikotarpio metu, ir vėl neturėsime tvirtų įrodymų.
2. Techninės specifikacijos: a) koks klausimas, toks ir atsakymas; b) kur naudosime rezultatus?
3. Apimtis: nuo projektų link programų ir priemonių.
4. Sprendimų priėmėjų įsitraukimas: vertinimo klausimus turi formuluoti ir atsakymus svarstyti tie, kas juos naudos.

## Įgyvendinimas:

4. Tvarūs pokyčiai = tvirti įrodymai + sutarimas + kokybiškos rekomendacijos

## Naudojimas:

5. Žinių vadyba: C9H8O4 žinojimas dar nereiškia, kad praturtėsime gamindami aspiriną.

# VISIONARY ANALYTICS

Ačiū!

Dr. Žilvinas Martinaitis,  
[zilvinas@visionary.lt](mailto:zilvinas@visionary.lt)

Visionary Analytics